監査等委員メッセージ

常勤監査等委員から見た 当社の監査の状況について

中長期の成長戦略

取締役(常勤監査等委員)

平尾 一氏



グローバル企業集団を目指す当社はコーポレート・カバナンスの一層の充実を図るため、 2016年6月17日開催の第37期定時株主総会にて株主様よりの承認を得て「監査等委員会設置会社」へ移行しました。 この体制へ移行してから4年が経った今、社内常勤監査等委員として、 これまでの当社の監査体制の歩みについて振り返ります。

効率的な監査活動に注力

当社は、事業をグローバル展開する一方で、企業集団 全体に対する監査機能も強化していく必要がありました。 そのため、社外の有識者の方々へ1990年より監査役へ の就任をお願いし、客観的且つ公正な視点での監査が 行えるよう、体制を整備してまいりました。

しかしながら、事業の拡大に伴い、「独任制」を前提と した監査役制度では、個々の監査役が単独で役割を担う ため、自ずと限界が出てまいりました。

そこで、2016年の「監査等委員会設置会社」への移行 により、従来議決権を持たなかった監査役を議決権のある 取締役とすることで、取締役会のリスク管理機能を強化 するとともに、内部監査本部等を監査等委員会の直轄 組織とすることにより、組織的に監査を行う体制を構築 してまいりました。

また、会計監査人との連携に十分配意しつつ監査を 遂行すると共に、特定の課題に対しては業務監査も行う など、効率的な監査活動が可能となるよう努めております。

経営のリスク管理機能を向上

監査活動の基本姿勢として、リスクの早期発見のため、 執行部門での日々の業務を注視することがポイントである と考えております。「監査」に加え「監督」の機能を持つ 監査等委員会へ移行してからは、内部監査本部等から 社内モニタリングの結果等の報告を定期的に受けるほか、 社外監査等委員から適時適切な指摘をいただくことなど により、執行部門の状況を、適法性、妥当性の観点から、 実態把握できるようになってきております。

会社内外にあるリスクを出来得る限り迅速、且つ効率的 に把握する事で、経営のリスク管理機能を向上させる様、 努めております。

今後、より横断的な視点で組織運営の実態を把握し、 そしてリスク解消への支援活動を充実させることを通じて、 [守りのガバナンス]だけでなく[攻めのガバナンス]に 貢献してまいりたいと考えます。